



**РОСАТОМ**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

# Стратегия развития ГК «Росатом» до 2030 года

Караваев И.А.  
Директор по стратегии и инвестициям

Июнь 2012 г.

# К 2030 году выработка электроэнергии на АЭС вырастет пропорционально росту мирового потребления

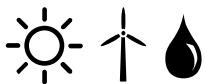
## Драйверы развития

Тепловая энергетика



- Значительная доля в энергобалансе
- Выбросы CO<sub>2</sub> и оксидов азота и серы
- Волатильные цены на сырье

Возобновляемые источники



- Высокая стоимость (в 2-6 раз дороже атомной энергии)
- Низкий КИУМ
- Развитие технологий передачи и хранения электроэнергии

Атомная энергетика

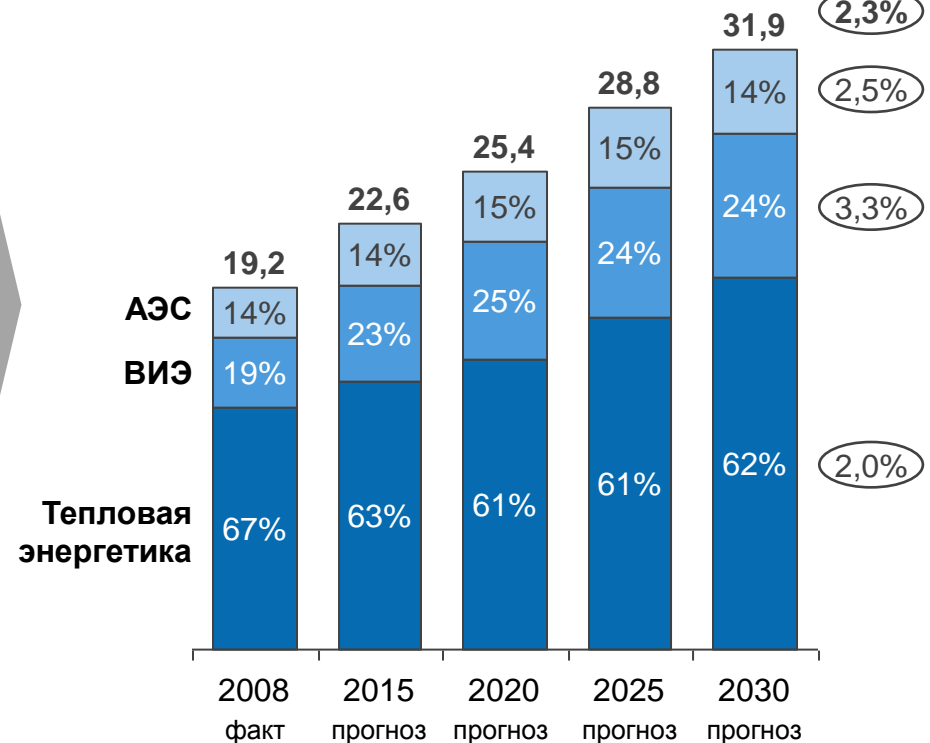


- Масштабные поставки электроэнергии в базовом режиме генерации
- Отсутствие выбросов CO<sub>2</sub> и оксидов азота и серы
- Низкие операционные расходы (включая топливо) на фоне тепловой энергетики

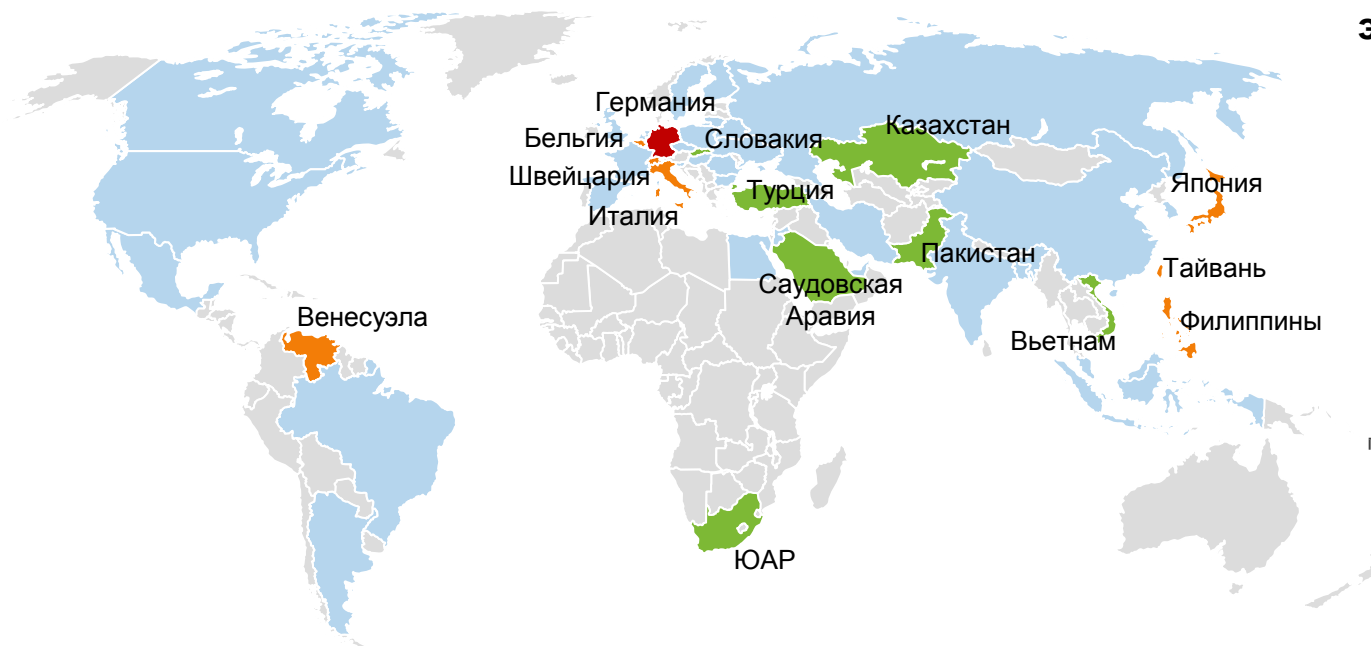
## Объемы генерации электроэнергии в мире по типам

тыс. ТВт/ч

**CAGR**



# В течение года после Фукусимы большинство стран подтвердили планы по развитию атомной энергетики



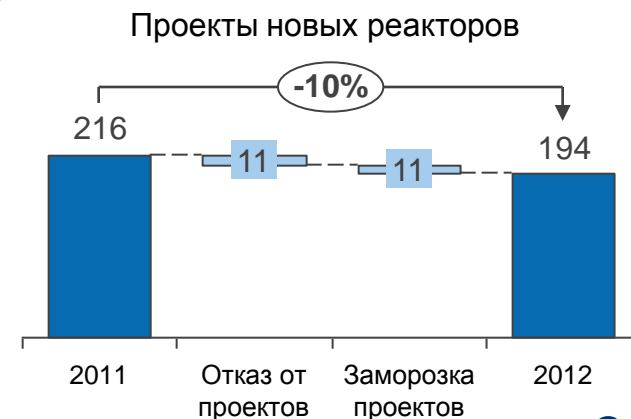
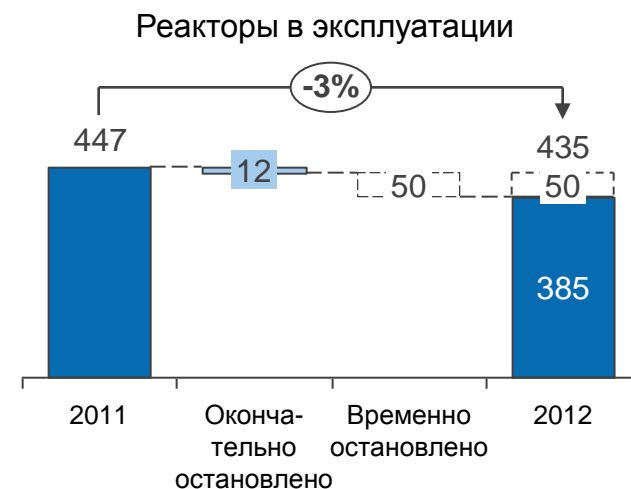
■ полный отказ от атомной энергетики с ускоренным выводом из эксплуатации

■ отказ/заморозка планов строительства новых энергоблоков

■ подтверждение предыдущих планов по развитию атомной энергетики

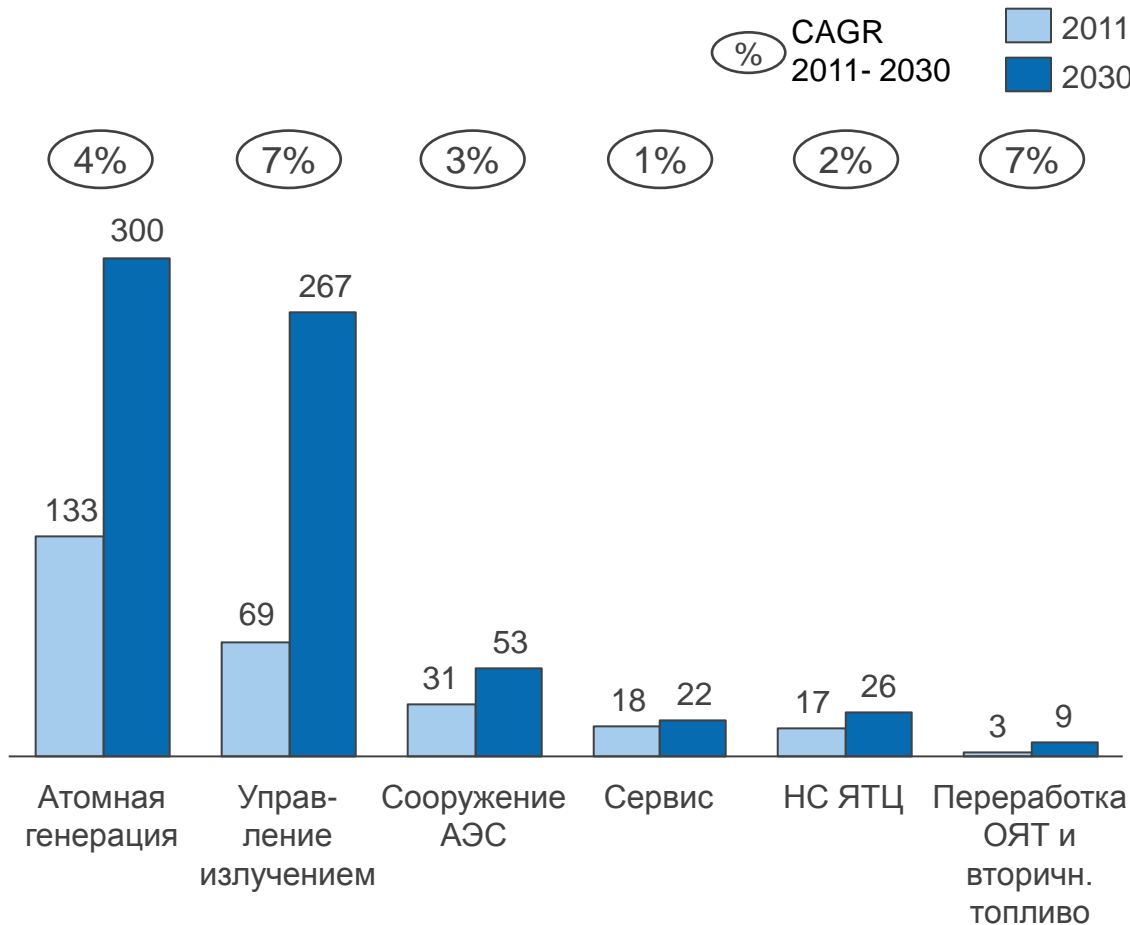
■ активизация планов по развитию атомной энергетики

## Изменение официальной позиции стран по развитию атомной энергетики, март 2011 – май 2012



# Устойчивый рост атомной энергетики будет сопровождаться развитием смежных сегментов атомной отрасли

Объемы рыночных сегментов атомной отрасли в 2011-2030,  
млрд. долл. США



- Все рынки атомной отрасли в перспективе до 2030 года ожидает рост
- При этом наибольшую динамику проявят рынки управления излучением и переработки ОЯТ:
  - Ядерные технологии управления излучением могут быть задействованы в сфере уничтожения экологических отходов, ядерной медицине, центрах облучения, досмотровых системах и при неразрушающем контроле.
  - Переработка ОЯТ позволяет решить проблему ядерных отходов при условии развития технологий переработки и быстрых реакторов.

# Стратегия ГК «Росатом» — трансформация в глобального лидера отрасли за счет развития новых сегментов на базе традиционных рынков



# Задача глобального лидерства ГК «Росатом» конкретизирована в ключевых целевых показателях 2030 года

## Корпоративные цели

## Целевая установка 2030 года

1

### Технологическое лидерство

- Вложения в новые разработки до \$3 млрд. в год
- Ввод реакторов IV поколения (на быстрых нейтронах)
- Коммерциализация научных разработок

Расходы на новые разработки

4,5% от выручки

Доля новых продуктов

40%

2

### Глобальность

- Вхождение в Топ-3 во всех основных сегментах атомного рынка

Доля зарубежных операций

50%

Доля зарубежных активов

25%

Узнаваемость бренда

Топ-100 в мире

3

### Масштаб

- Масштаб бизнеса, сопоставимый с лидерами атомной отрасли

Мощности АЭС

Рост в 2,5 раза

Выручка

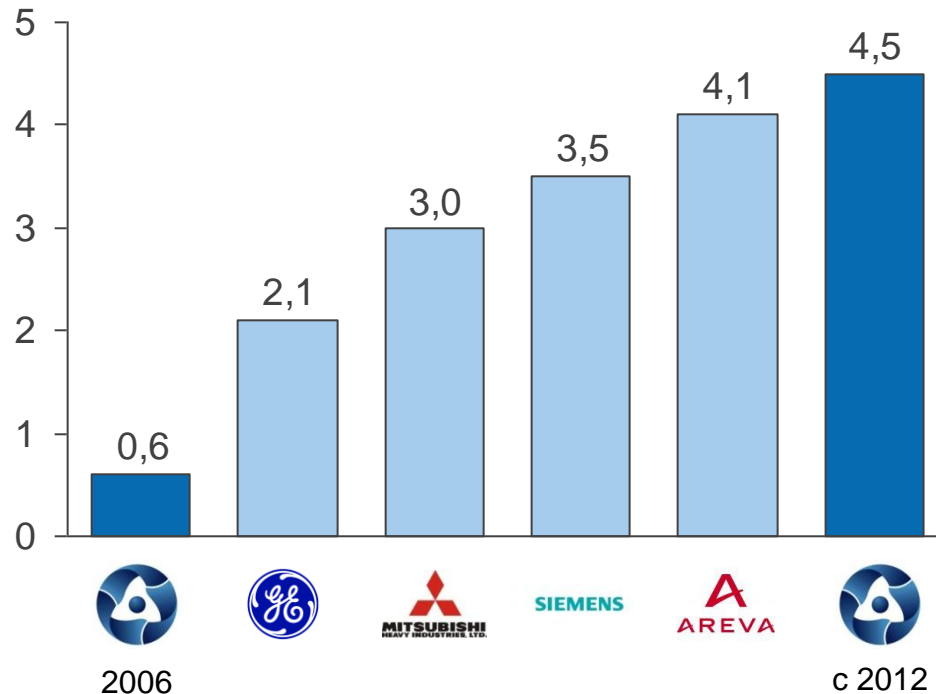
Рост в 5 раз

Строительство АЭС за рубежом

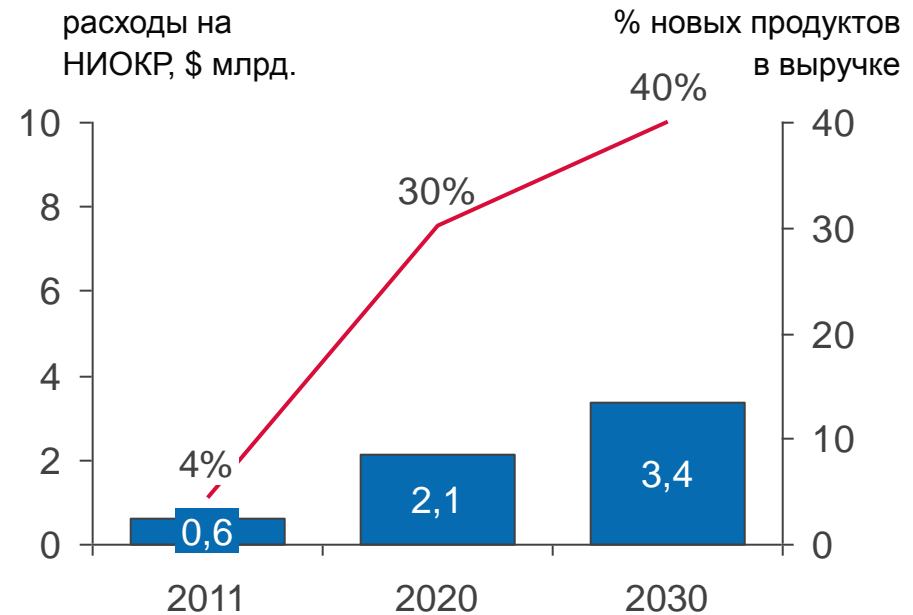
Ввод 30 блоков

# Развитие науки и технологий — один из приоритетов ГК «Росатом» на 2012-2030гг.

Доля расходов на НИОКР в выручке, %

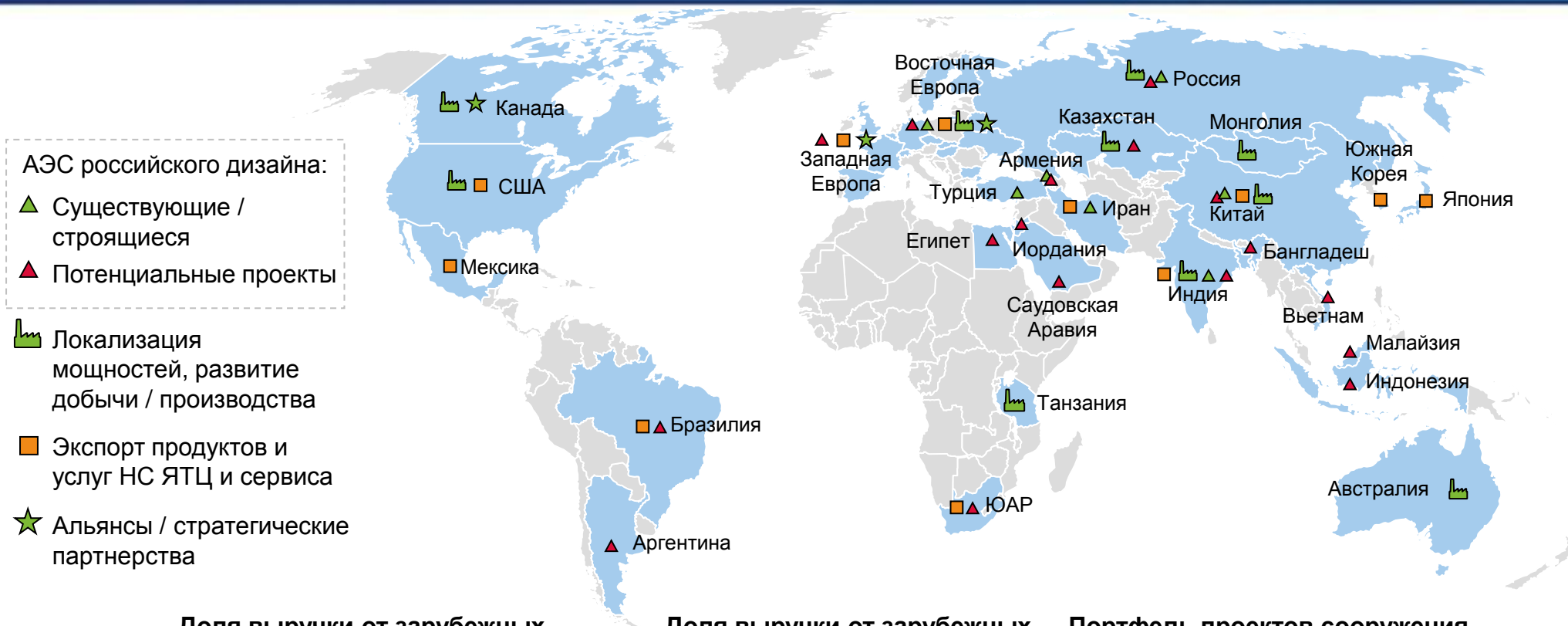


Расходы на НИОКР и доля новых продуктов в выручке

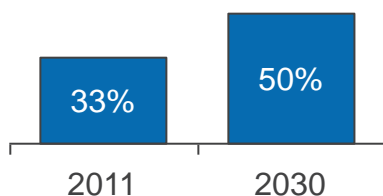


- По доле финансирования инноваций от выручки Корпорация сравнялась с ведущими мировыми технологическими компаниями
- Задача Корпорации – войти в Топ-20 мировых инновационных компаний, что потребует, как минимум, ежегодных расходов на НИОКР в 4,5% от годовой выручки
- С учетом роста затрат на НИОКР Росатом планирует довести долю новых продуктов в выручке до 40% к 2030г.

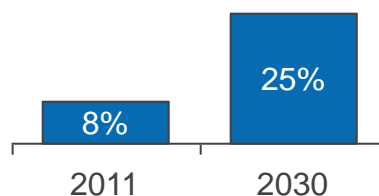
# Глобальность будет обеспечена за счет роста портфеля проектов сооружения АЭС, развития зарубежных операций и активов



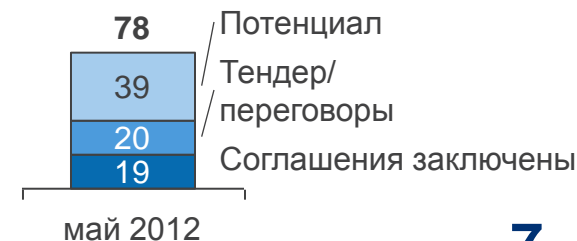
Доля выручки от зарубежных операций



Доля выручки от зарубежных активов



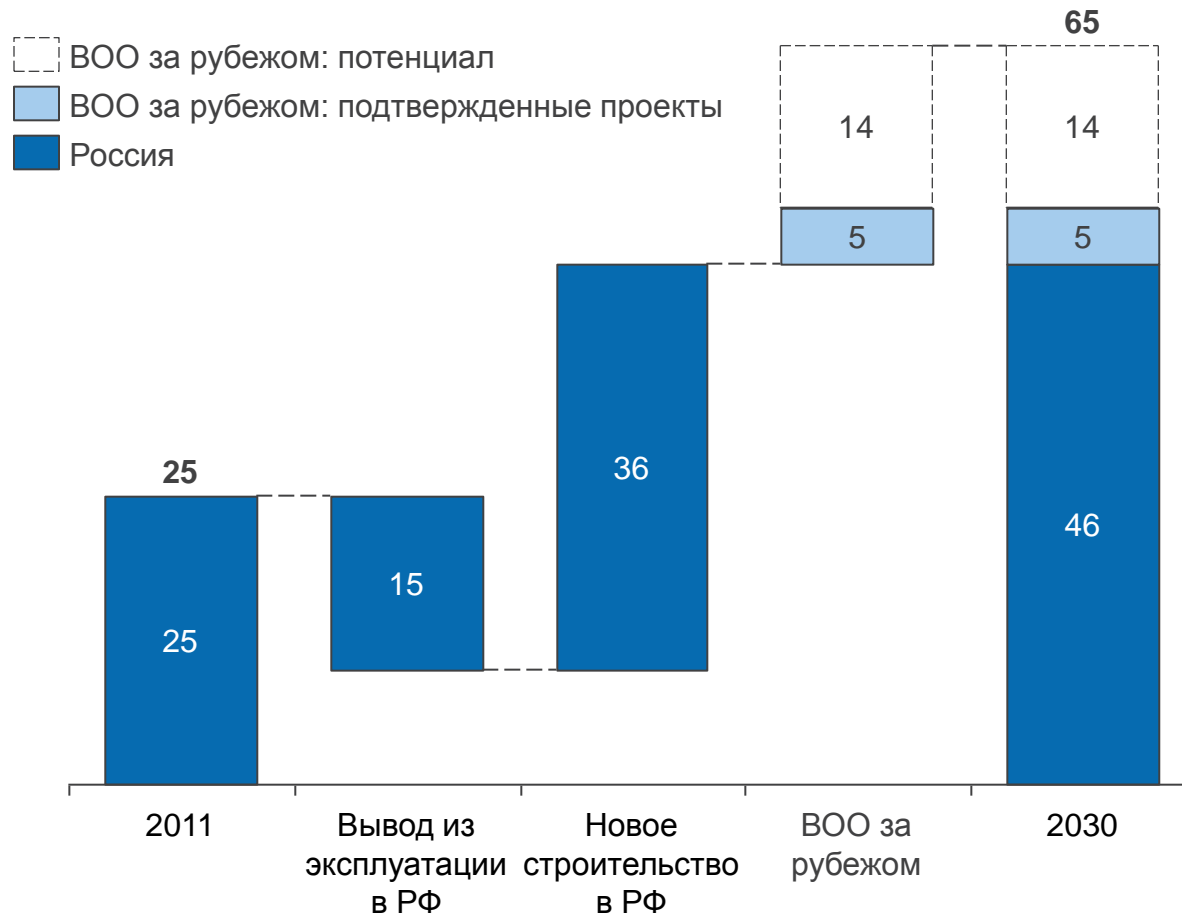
Портфель проектов сооружения АЭС за рубежом (EPC и BOO)





# Объем собственной генерации ГК «Росатом» вырастет за счет опережающего строительства АЭС в РФ и проектов ВОО за рубежом

Динамика установленной мощности АЭС ГК «Росатом»  
ГВт

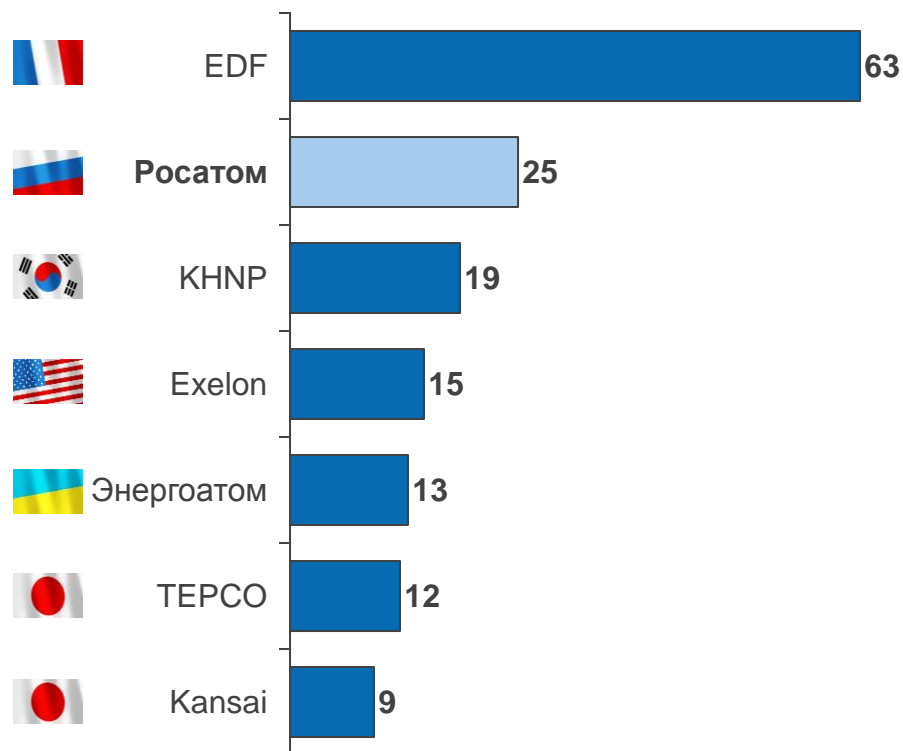


- К 2030 году доля атомной генерации в России вырастет с 17% до 23%.
- Подтвержденные проекты ВОО: АЭС Аккую в Турции (4xВВЭР-1200)
- Потенциальные проекты ВОО: Иордания, Венгрия, Словакия, ЮАР

# По объему установленной мощности к 2030 году Росатом приблизится к мировому лидерству среди атомных генерирующих компаний

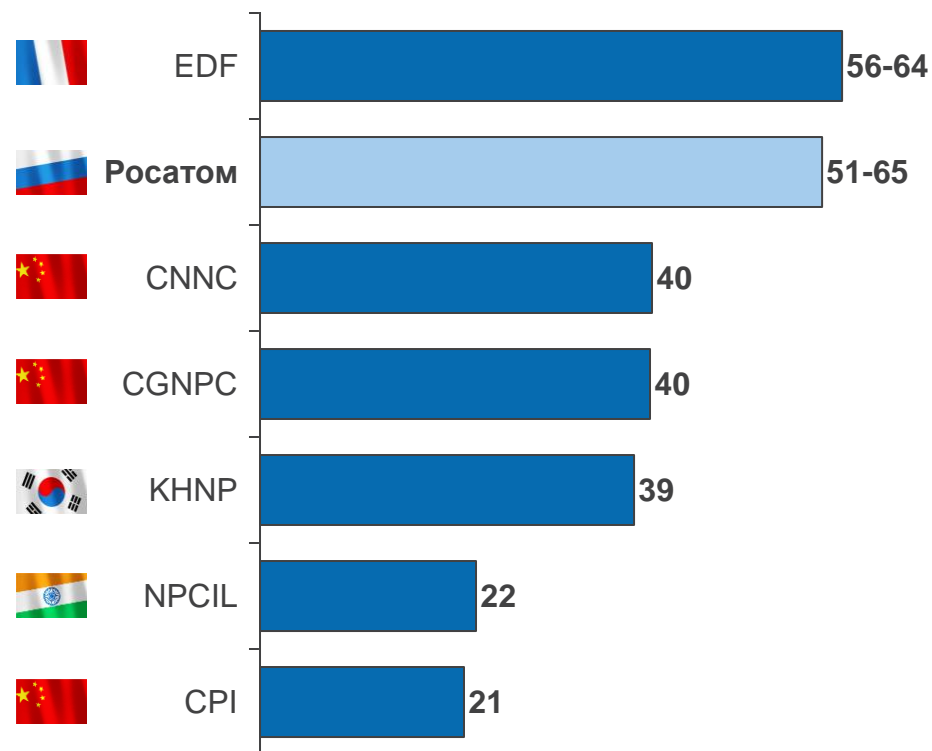
ТОП-7 атомных генерирующих компаний  
2011,

ГВт установленной мощности АЭС



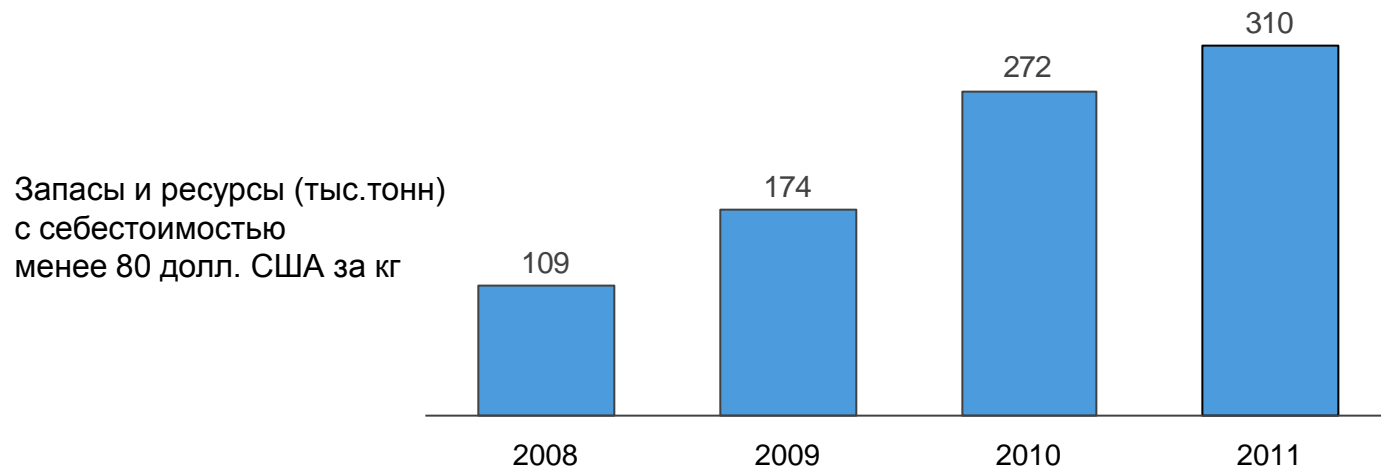
ТОП-7 атомных генерирующих компаний  
2030,

ГВт установленной мощности АЭС

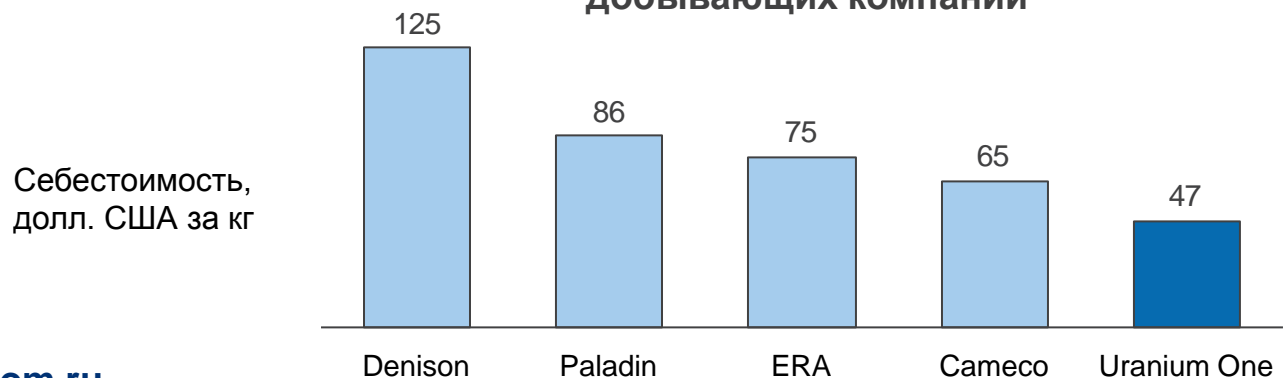


# Для обеспечения сооружаемых АЭС топливом ГК «Росатом» наращивает рентабельную ресурсную базу

## Росатом наращивает запасы урана с низкой себестоимостью



## Uranium One (зарубежные урановые активы Росатома) – лидер по себестоимости добычи урана среди публичных не диверсифицированных добывающих компаний



# К 2030 году консолидированная выручка Корпорации достигнет \$75 млрд.

Динамика выручки ГК «Росатом», млрд. долл. США 2010 года

